



Образац 12

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„Градска топлана Ужице“ - Ужице

**Извештај о степену усклађености
планираних и реализованих активности из
програма пословања**

за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

Пословно име: ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ“

Седиште: Ужице, Трг партизана 26

Контакт телефон: 031/513-101

Е-mail: zoran.sibalic@toplana.uzice.rs

Оснивач: Град Ужице

Претежна делатност: 3530 – снабдевање паром и климатизација (производња и дистрибуција топлотне енергије)

Матични број: 07317743

ПИБ: 101501320

ЈББК: 81167

Надлежно министарство: Министарство енергетике

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа Ужице

Ужице, јануар 2019. године

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ“

Седиште: УЖИЦЕ

Претежна делатност: 3530 - Снабдевање паром и климатизација

Матични број: 07317743

ПИБ: 101501320

Надлежно министарство: - Министарство енергетике

- Министарство државне управе и локалне самоуправе

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:

Претежна делатност ЈКП “Градска топлана Ужице” (у даљем тексту: ЈКП “Градска топлана Ужице” или Предузеће) је дата под шифром делатности 35.30 - Снабдевање паром и климатизација. Претежна делатност обухвата производњу и дистрибуцију паре и топле воде за грејање и друге сврхе.

Предузеће је основано и за обављање следећих делатности:

- Чишћење објеката - димничарске услуге;
- Пројектовање грађевинских и других објеката;
- Постављање цевних инсталација;
- Постављање електричних инсталација и опреме;
- Остале инсталационе радове;
- Превоз робе у друмском саобраћају;
- Трговину на велико чврстим, течним и гасовитим горивом и сличним производима;
- Трговину на велико металном робом, цевима, уређајима и опремом за централно грејање; и
- Инжењеринг.

Предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом. О промени делатности као и о обављању других делатности које служе обављању претежне делатности, одлучује Надзорни одбор, уз сагласност оснивача.

Годишњи програм пословања ЈКП „Градска топлана Ужице“ за 2018. годину:

је усвојен одлуком Надзорног одбора број 1114-2 од 30.11.2017. године на који је Скупштина града Ужица дала сагласност Решењем I број 023-207/17 од 27.12.2017. године, а измене Програма пословања и финансијског плана за 2018. год. су усвојене одлуком Надзорног одбора број 259-2 од 19.03.2018. год. на који је Скупштина града Ужица дала сагласност Решењем I број 023-207/17 од 12.04.2018. године и одлуком Надзорног одбора број 1074-2 од 15.11.2018. год. на који је Скупштина града Ужица дала сагласност Решењем I број 023-157/18 од 27.11.2018. године

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

У оквиру основне делатности, производња и снабдевање паром и топлом водом, грејани су корисници стамбеног, пословног и повлашћеног простора (школе: основне, средње, факултети, дечије установе, установе за социјални рад, здравствене установе, установе културе: музеј, историјски архив, галерија, библиотека и верски објекти), као и специфични корисници где је само градски базен.

Следећом табелом су приказани: број корисника, грејана површина и месечна реализација по структури корисника.

РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА ДЕЦЕМБАР 2018. год.

ред. бр.	основ фактурисања	број корисника	површина m²	износ без ПДВ	ПДВ	укупно са ПДВ
1.	Стамбени преко благајне (Севојно)	5.811 (620)	308.880,67 (30.741,00)	28.384.663,88 (2.721.572,86)	2.838.466,39 (272.156,88)	31.223.130,27 (2.993.729,74)
УКУПНО СТАМБЕНИ		5.811	308.881	28.384.664	2.838.466	31.223.130
2.	Пословни простор-12 месеци	461	56.623,66	6.845.070,82	684.507,08	7.529.577,90
3.	Пословни простор-6 месеци	0	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Повлашћени простор	28	40.527,04	7.568.354,82	756.835,48	8.325.190,30
5.	Специфични простор	7	3.458,00	801.998,38	80.199,84	882.198,22
УКУПНО:		6.307	409.489	43.600.088	4.360.009	47.960.097

1. БИЛАНС УСПЕХА

Упоредни преглед планираних и реализованих прихода и расхода у периоду 01.01.2018. до 31.12.2018. године приказан је у наредној табели:

Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2018.

у 000 динара

Ред. бр.	Позиција	01.01. - 31.12.2018.		Индекс реализација 31.12.2018. / план 31.12.2018.
		План	Реализација	
I	Укупни приходи (1+2+3)	563.143	501.628	89
1.	Пословни приходи	538.454	478.371	89
2.	Финансијски приходи	6.115	5.287	86
3.	Остали приходи	18.574	17.970	97
II	Укупни расходи (1+2+3)	561.662	500.084	89
1.	Пословни расходи	555.674	497.089	89
2.	Финансијски расходи	1.688	440	26
3.	Остали расходи	4.300	2.555	59
III	Резултат пре опорезивања	1.481	1.544	104

Укупни приходи 2018. године износе 501.628.000 динара, а планирани су 563.143.000 динара, што је 89% од планираног.

- Пословни приходи 2018. године износе 478.371.000 динара, а планирани су 538.454.000 динара, што је 89% од планираног.
- Финансијски приходи 2018. године износе 5.287.000 динара, а планирани су 6.115.000 динара, што је 86 % од планираног.
- Остали приходи 2018. године износе 17.970.000 динара, а планирани су 18.574.000 динара, што је 97 % од планираног.

Укупни расходи 2018. године износе 500.084.000 динара, а планирани су 561.662.000 динара, што је 89 % од планираног.

- Пословни расходи 2018. године износе 497.089.000 динара, а планирани су 555.674.000 динара, што је 89 % од планираног.
- Финансијски расходи 2018. године износе 440.000 динара, а планирани су 1.688.000 динара, што је 26 % од планираног (немамо кредитне задужености, па нема ни расхода за камате).
- Остали расходи 2018. године износе 2.555.000 динара, а планирани су 4.300.000 динара, што је 59 % од планираног (мања је исправка потраживања преко 60 дана од планиране због мало боље наплате од грађана и правних лица током 2018. године).

Добит 2018. године износи 1.544.000 динара, а планирана је у износу од 1.481.000 динара, што је 104 % од планираног.

Током 2018. године је оставарен пословни губитак у износу од 18.718.000 динара, а планиран је пословни губитак од 17.220.000 динара. Планирани су приходи од грејања по ценама које би покриле трошкове пословања, али нам није одобрено повећање цене грејања које би пратило раст цена енергената, већ је одобрена нижа цена грејања, која очигледно не покрива расходе енергената, што је утицало на смањење пословних прихода од грејања и на целокупно пословање током 2018. године. Током 2018. године је оставарен финансијски добитак у износу од 4.847.000 динара, а планиран је 4.427.000 динара од камата за стамбени и пословни простор, као и камата на финансијске пласмане и позитивне курсне разлике. Остварен је позитиван остали резултат у износу од 15.415.000 динара, а планиран је остали добитак и износу од 14.274.000 динара (због мало боље наплате од грађана и правних лица током 2018. године мања је исправка потраживања преко 60 дана од планиране).

2. БИЛАНС СТАЊА

Упоредни преглед билансних позиција по класама у периоду 01.01.2018. до 31.12.2018. године приказан је у наредној табели:

Биланс стања на дан 31.12.2018.

у 000 динара

Ред. бр.	Позиција	31.12.2018.		Индекс реализација 31.12.2018. / план 31.12.2018.
		План	Реализација	
I	Укупна актива (1+2+3)	467.138	505.948	108
1.	Уписани а неуплаћени капитал и стална имовина (класа 0)	307.072	289.492	94
2.	Залихе и стална средства намењена продаји (класа 1)	19.432	83.073	428
3.	Краткорочна потраживања, пласмани, новчана средства, ПДВ и АВР (класа 2)	140.634	133.383	95
II	Укупна пасива (1+2)	467.138	505.948	108
1.	Капитал (класа 3)	231.882	286.698	124
2.	Дугорочна резервисања и обавезе, краткор.обавезе и одложене пореске обавезе (класа 4)	235.256	219.250	93

Пословну имовину (укупну активу) која је у извештају за 2018. год. исказана у износу 505.948.000 динара, а планирана 467.138.000 динара (што је 108 % од планираног) чине:

- *стална имовина* у износу од 289.492.000 динара, планирана 307.072.000 динара (што је 94 % од планираног) и чине је:

- нематеријална имовина у износу 109.663.000 динара, а планирана 114.298.000 динара (што је 96 % од планираног)

- некретнине, постројења и опрема у износу 172.509.000 динара, а планирана 184.654.000 динара (што је 93 % од планираног)

- дугорочни финансијски пласмани у износу 7.320.000 динара, а планирана 8.120.000 динара (што је 90% од планираног)

- *обртна имовина* у износу од 216.456.000 динара, планирана 160.066.000 динара (што је 135 % од планираног) и чине је:

- залихе у износу 83.073.000 динара, а планирано је 19.432.000 динара (што је 428 % од планираног)

- потраживања по основу продаје у износу 53.327.000 динара, а планирано је 48.292.000 динара (што је 110 % од планираног)

- друга потраживања у износу 7.038.000 динара, а планирано је 2.975.000 динара (што је 237 % од планираног), на што су утицале уплаћене аконтације пореза на добит.

- краткорочни финансијски пласмани у износу 47.000.000 динара, а планирано је 60.000.000 динара (што је 78 % од планираног).

- готовина у износу 16.114.000 динара, а планирано је 17.419.000 динара (што је 93 % од планираног)

- порез на додату вредност у износу 9.055.000 динара, а планирано је 11.098.000 динара (што је 82 % од планираног)

- АВР у износу 849.000 динара, а планирано је 850.000 динара (што је 100 % од планираног)

Укупну пасиву која је у извештају за 2018. год. исказана у износу 505.948.000 динара, а планирана 467.138.000 динара (што је 108 % од планираног) чине:

- *капитал* у износу од 286.698.000 динара, планирано је 231.882.000 динара (што је 124 % од планираног) и чине га:

- основни капитал у износу 89.972.000 динара, а планирано је 89.972.000 динара (што је 100% од планираног)

- ревалоризационе резерве у износу 33.275.000 динара, а планирано је 34.103.000 динара (што је 98% од планираног)
- нераспоређени добитак у износу 163.451.000 динара, а планирано је 107.807.000 динара (што је 152 % од планираног)
 - *дугорочна резервисања и обавезе* у износу од 65.777.000 динара, планирано је 71.137.000 динара (што је 92 % од планираног)
 - *одложене пореске обавезе* у износу од 746.000 динара, а није планирано
 - *краткорочне обавезе* у износу од 152.727.000 динара, планирано је 164.119.000 динара (што је 93 %) и чине их:
 - краткорочне финансијске обавезе у износу од 15.833.000 динара, планирано је 54.264.000 динара (што је 29 % од планираног) односи се на остале краткорочне финансијске обавезе, без кредита. На крају 2018. стање кредитне задужености 0 динара.
 - примљени аванси у износу од 247.000 динара, није планирано ништа
 - обавезе из пословња (добављачи) у износу од 54.828.000 динара, планирано је 34.112.000 динара (што је 161 % од планираног)
 - остале краткорочне обавезе у износу од 5.686.000 динара, није планирано ништа
 - обавезе за порез на додату вредност у износу 0 динара, а није планирано ништа
 - обавезе за остале порезе и доприносе нису исказане, а планирано је 180.000 динара
 - ПВР у износу од 76.133.000 динара, планирано је 75.563.000 динара (што је 101 % од планираног).

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Планирани и реализовани токови готовине из пословних, инвестиционих и активности финансирања у периоду од 01.01.2018. до 31.12.2018. године приказани су у наредној табели:

Токови готовине за период 01.01. - 31.12.2018.

у 000 динара

Ред. бр.	Позиција	01.01. - 31.12.2018.		Индекс реализација 31.12.2018. / план 31.12.2018.
		План	Реализација	
1.	Приливи готовине из пословних активности	613.915	500.769	82
2.	Одливи готовине из пословних активности	614.576	518.158	84
3.	Приливи готовине из активности инвестирања	18.720	53.944	288
4.	Одливи готовине из активности инвестирања	40.500	20.977	52
5.	Приливи готовине из активности финансирања	40.000	0	0
6.	Одливи готовине из активности финансирања	14.714	332	-
7.	Готовина на крају обрачунског периода	17.419	16.114	93

Приливи готовине из пословних активности за 2018. год. исказани су у износу од 500.769.000 динара, а планирани су 613.915.000 динара (што је 82% од планираног) и односе се на:

- приливе готовине по основу наплаћених потраживања на име фактурисане услуге грејања и услуга одржавања у износу од 485.513.000 динара
- приливе готовине по основу наплаћених камата од физичких и правих лица у износу од 5.287.000 динара
- остале приливе готовине по основу наплаћених потраживања од СББ за закуп канала и прикључака нових корисника на топлотну мрежу, као и повраћај ПДВ у износу од 9.969.000 динара

Одливи готовине из пословних активности за 2018. год. исказани су у износу од 518.158.000 динара, а планирани су 614.576.000 динара (што је 84 % од планираног) и односе се на:

- исплате добављачима по основу фактура за набављени материјал и услуге у износу од 442.777.000 динара
- исплаћене зараде, накнаде зарада и трошкова запослених, као и накнаде за рад чланова Надзорног одбора у износу од 73.479.000 динара
- за исплаћене камате у износу од 201.000 динара
- за исплате по основу обавеза за порез на добит у износу од 1.701.000 динара
- за исплате по основу осталих јавних прихода у износу од 0 динара

Исказан је нето одлив готовине из пословних активности у износу од 17.389.000 динара, а планиран је нето одлив у износу од 661.000 динара.

Приливи готовине из активности инвестирања за 2018. год. исказани су у износу од 53.944.000 динара (односе се на финансијске пласмане), а планирани су 18.720.000 динара (што је 288 % од планираног)

Одливи готовине из активности инвестирања за 2018. год. исказани су у износу од 20.977.000 динара, а планирани су 40.500.000 динара (што је 52 % од планираног) и односе се на:

- исплате добављачима по основу фактура за набављена основна средства у износу од 20.977.000 динара.

Исказан је нето прилив готовине из активности инвестирања у износу од 32.967.000 динара, а планиран је нето одлив у износу од 21.780.000 динара

Приливи готовине из активности финансирања за 2018. год. нису исказани, а планирани су у износу од 40.000.000 динара.

Одливи готовине из активности финансирања за 2018. год. износе 332.000 динара, а планирани су у износу од 14.714.000 динара

Исказан је нето одлив готовине из активности финансирања у износу од 332.000 динара, а планиран је нето прилив готовине из активности финансирања у износу од 25.286.000 динара.

За 2018. год. су реализовани:

- свега приливи готовине у износу од 554.713.000 динара, а планирани 672.635.000 динара (што је 82 % од планираних) и
- свега одливи готовине у износу од 539.467.000 динара, а планирани 669.790.000 динара (што је 81 % од планираних)
- нето прилив готовине у износу од 15.246.000 динара, а планиран је у износу од 2.845.000 динара (што је 536 % од планираних)
- готовина на почетку обрачунског периода у износу од 1.107.000 динара је увећана за нето прилив у износу од 15.246.000 динара и узимајући у обзир позитивне курсне разлике у износу од 0 динара и негативне курсне разлике у износу од 239.000 динара, на крају 2018. год. је исказана готовина у износу од 16.114.000 динара, а планирана је 17.419.000 динара (што је 93 % од планираних)

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови зарада, накнада зарада запослених и чланова управе обрачунати за 2018. године су приказани у следећој табели:

Трошкови запослених за период 01.01. - 31.12.2018.

у динарима

Ред. бр.	Позиција	01.01. - 31.12.2018.		Индекс реализација 31.12.2018. / план 31.12.2018.
		План	Реализација	
1.	Маса зарада БРУТО II	65.183.454	65.014.284	100
2.	Накнаде по уговору о делу	150.000	47.468	32
3.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.108.361	1.247.729	113
4.	Накнаде члановима надзорног одбора	611.856	580.532	95
5.	Превоз запослених на посао и са посла	1.844.500	1.117.760	61
6.	Дневнице на службеном путу	400.000	289.869	72
7.	Накнаде трошкова на службеном путу			
8.	Отпремнине за одлазак у пензију	780.506	907.663	116
9.	Помоћ радницима и породици радника	3.621.111	3.432.811	95

У табели трошкови запослених (образац 2) су приказане планиране и реализоване исплате зарада и накнада запосленим, где су примењене одредбе прописаних уредби о пријему запослених и о обрачуну зарада сагласно прописима и општим актима предузећа. Исказане су исплате нето зарада, зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог, као и зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца за 2018. годину за 68 запослених, од којих је 66 запослено на неодређено време, а 2 је запослено на одређено време. Планом за 2018. год. је предвиђено запошљавање нових запослених где је то неопходно због обима посла, али због законских ограничења тренутно није могуће запошљавање на неодређено време, па су 2 радника запослена на одређено због повећаног обима посла.

По уговору о привременим и повременим пословима на самом крају 2018. године је радио 1 запослени, а до пред крај 2018. године су радила 2 запослена, од којих је један ангажован код оснивача за попис нелегалне имовине (где су јавна предузећа привремено

уступила по 2 запослена радника), а други је ангажован за обилазак дужника ради склапања репрограма у циљу побољшања наплате. Средства планирана по уговору о привремено повременим пословима за 2018. годину у износу од 1.108.361 динара су утврђена до нивоа плана 2017. године кад нису целе године била ангажована 2 запослена, а у 2018. години су скоро целу годину радила два извршиоца по III пословима, за шта је исплаћено 1.247.729 динара.

Накнаде члановима Надзорног одбора су обрачунате и исплаћене према решењу скупштине града о висини месечне накнаде.

Трошкови накнада за превоз запослених на посао и са посла, као и накнада трошкова дневница и трошкова на службеном путу су обрачунати у складу са законским прописима и општим актима предузећа.

Током 2018. године су исплаћене три отпремнине радницима за одлазак у пензију сагласно нашем Колективном уговору (три просечне бруто зараде које су повољније) у укупном износу од 907.663 динара, а планиране су три отпремнине према просеку Републике у износу 780.506 динара.

Јубиларне награде су исплаћене за дан Предузећа за 7 радника сагласно нашем измењеном Колективном уговору за све запослене који стекну право за награду током календарске године и то за 2018. годину у износу од 463.279 динара, а планирано је према ранијим одредбама Колективног уговора за све запослене који стекну право за награду до дана фирме (до 02.08.2018.) и то за 6 запослених у укупном износу од 423.362 динара.

Помоћ радницима се исплаћује према Колективном уговору за смртни случај члана породице, за лечење запослених, за рођење трећег детета и услед елементарних непогода сагласно општем акту предузећа. За 2018. године су исплаћене две помоћи за смртни случај, две помоћи за лечење радника и преостали део планиране исплате солидарне помоћи запосленим ради ублажавања неповољног материјалног положаја запослених и смањења заостајања у просечним примањима у односу на запослене у јавном сектору, што за 2018. године износи 3.432.811 динара, а планирано је 3.621.111 динара.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

У IV кварталу 2018. године није промењен број радника у односу на III квартал 2018. године, већ је измењена старосна структура одласком 1 радника у старосну пензију и пријемом 1 радника у радни однос на неодређено време на крају IV квартала 2018. год. Тако је остало 66 запослених на неодређено и 2 запослена на одређено време.

6. КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

У IV кварталу 2018. године није мењана цена грејања. Одлуком Градског већа је на снази ценовник грејања од 01.01.2018. године.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ЈКП „Градска топлана Ужице“ никад није имала субвенције, па их није ни планирала и нема их реализованих.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Планирани и реализовани износи средстава за посебне намене за 2018. годину су приказани следећом табелом:

Средства за посебне намене за период 01.01. - 31.12.2018.

у динарима

Ред. бр.	Позиција	01.01. - 31.12.2018.		Индекс реализација 31.12.2018. / план 31.12.2018.
		План	Реализација	
1.	Спонзорство, Донације и Хуманитарне активности	790.000	744.268	94
2.	Спортске активности	60.000	75.000	125
3.	Репрезентација	317.000	313.177	99
4.	Реклама и пропаганда	277.000	225.627	81

Средства за посебне намене обухватају и спонзорства и донације, које су исплаћена у износу од 346.400 динара, колико су и планирана за 2018. годину, а одобравана су на основу појединачних писаних захтева. За хуманитарне активности у 2018. години су планирана средства у износу од 450.000 динара за боравак деце са Косова на Златибору, а исплаћено је 397.868 динара. Средства за спортске активности су за 2018. годину исплаћена у износу од 75.000 динара (према броју термина закупа физкултурне сале за рекреацију радника), а планирано је у износу од 60.000 динара.

Средства за репрезентацију и рекламу и пропаганду су такође у оквиру годишњег плана 2018. године. Исплаћено је за репрезентацију у износу од 313.177 колико је и планирано и за рекламу и пропаганду у износу од 225.627 динара, од планираних 277.000.

9. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Планом инвестиција за 2018. годину су предвиђена средства у износу од 40.500.000 динара. У 2018. години смо имали улагања у опрему у износу од 22.700.000 динара. Неке планиране инвестиције ће се реализовати у следећој години, кад буде комплетна документација за њихову реализацију.

10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Није планирано кредитно задужење за набавку енергената у 2018. години.

11. НЕТО ДОБИТ

Нето добит је приказана по годинама за последње четири године. Према Закону о јавним предузећима и Одлуци о буџету града Ужица закључно са 2015. годином издвојено је 50% нето добити за уплату у буџет града Ужица према динамици утврђеној одлуком о буџету града, а осталих 50% је остављено као нераспоређена добит. Није донета одлука о расподели добити за 2016. годину (већ је дата изјава да није донета одлука о расподели добити), па у IV кварталу 2017. године није уплаћено у буџет града. За 2017. годину је донета одлука о расподели добити, којом се издваја 50 % добити у буџет града у износу од 4.612.744 динара, а преосталих 50% остаје као нераспоређена добит. У 2018. године је исказана добит, а обзиром да се расподела добити врши тек по коначном годишњем обрачуна, крајем 2018. године ћемо детаљније о расподели резултата пословања 2018. године.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Пословање Топлане је сезонског карактера: у зимским месецима у време грејне сезоне (6 месеци) се обрачунава утрошак енергената (ког нема у летњим месецима), а приход од грејања је обрачунат током целе године (12 месеци). Планирана је добит за 2018. годину у износу 1.481.000 динара, а реализована је у износу од 1.544.000 динара. Одступање од плана је због мање реализованих пословних прихода (478.371.000 динара) од планираних (538.454.000 динара) за око 60.000.000 динара (није могуће прецизно планирати приходе од грејања који се наплаћују по утрошку, нису реализовани ни планирани нови прикључци, па су изостали и планирани приходи од њих). Паралелно

имамо одступање од плана и за мање реализоване пословне расходе (497.089.000 динара) од планираних (555.674.000 динара) за око 59.000.000 динара.

У пословању 2018. године је неповољна структура резултата, због ниже одобрене цене од утврђене цене по методологији за формирање цена грејања, која би требало да прати раст цена енергената. Имали смо негативан пословни резултат, што се одразило и на целокупно пословање током 2018. године.

У наредном периоду ћемо се више ангажовати око побољшања наплате потраживања од купаца, како би поправили резултат пословања.

Датум 28.01.2019.

ЈКП "ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ"

директор

Зоран Шибалић, дипл. еиц

