

**JKP «Toplota»- Užice**

# **IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**

za 2009. godinu

*april 2010. god.*

# JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE

## "T O P L O T A"

Finansijsko-komercijalna služba

12.04.2010. god.

U Ž I C E

# I Z V E Š T A J O POSLOVANJU ZA 2009. GODINU

## 1. OPŠTI DEO

Grejna sezona 2008/2009. je završena 15.04.2009. godine, a nova sezona 2009/2010. je počela 15.10. 2009.god.

Grejni dan traje od 07 do 20 časova radnim danom dok subotom, nedeljom i državnim praznikom grejni dan traje od 08 do 20 časova. Prosečne temperature u stanovima i poslovnim prostorima su se kretale u propisanim granicama  $20 \pm 2^{\circ}\text{C}$ . Za period od januara do aprila i od oktobra zaključno sa decembrom 2009. god., mesečni utrošak goriva se kretao na nivou prosečnih normativa. Vršena je stalna kontrola spoljne temperature i nije bilo prekida u loženju tokom grejnih dana, zato što su prosečne dnevne temperature bile ispod  $12^{\circ}\text{C}$ .

U okviru osnovne delatnosti, proizvodnje i snabdevanja parom i toplom vodom, krajem 2009. godine grejano je:

R. br.	Grejani prostor	Broj korisnika	Grejna površina (m <sup>2</sup> )		Grejne površine (m <sup>2</sup> ) po energentima (bruto)		
			neto	bruto	mazut	ugalj	lož ulje
1.	Stambeni prostor	5.518	294.676	294.676	290.694	3.982	-
2.	Poslovni prostor	559	54.085	162.255	162.255	-	-
3.	Povlašćeni	27	40.218	88.480	88.480	-	-
<b>SVEGA :</b>		<b>6.104</b>	<b>388.979</b>	<b>545.411</b>	<b>541.429</b>	<b>3.982</b>	<b>-</b>
			<b>%</b>	<b>100,00</b>	<b>99,27</b>	<b>0,73</b>	<b>0,00</b>

Tokom cele godine u zavisnosti od finansijskih mogućnosti vršena je nabavka goriva. Mazut je nabavljan isključivo od "Jugopetrola" Beograd. Ugalj je nabavljan iz rudnika "Pljevlja" i iz rudnika Štavalj iz Sjenice. U 2009. god. utrošeno je 6.187 t mazuta i 413 t uglja (u 2008. god. je utrošeno 7.516 t mazuta i 450 t uglja. Znatna je ušteda mazuta u 2009. god. u odnosu na 2008. god. i pored povećanja

grejane površine zahvaljujući smanjenju gubitaka primenom nove opreme i automatikom centralnog nadzora i upravljanja).

Nabavka energenata je tekla normalno bez ikakvog zastoja iako se vrlo rano osetio nedostatak novčanih sredstava, koja su obezbeđivana iz sopstvenih izvora, a zatim su korišćeni krediti od poslovne banke. Krediti su uzeti na početku grejne sezone, jer se jedino za avansno plaćanje mazuta mogao ostvariti rabat kod Jugopetrola i izbeći plaćanje kamata za neredovno plaćanje mazuta koje je bilo nemoguće iz tekućih priliva. Najveći razlog za nedostatak novčanih sredstava je i dalje disparitet cena usluga grejanja kao i nemogućnost i teškoće naplate usluga grejanja od korisnika kako za stambeni tako i za poslovni prostor. Zaključno sa februarom 2007. god. naplata potraživanja od građana je bila preko naših blagajni i svi koji nisu izmirili obaveze su utuženi, a od marta 2007. god. naplata potraživanja od građana je preko SON-a koji nije baš ažuran ni kod obračuna kamate ni kod utuživanja, što se odražava na našu lošiju likvidnost. Utužena a nenaplaćena potraživanja od građana iznose 3.381.737 din., a od pravnih lica 4.926.765 dinara. Mi očekujemo da će ovaj dug biti naplaćen u narednom periodu.

## **2. KADROVI I FLUKTUACIJA RADNIKA**

Na kraju 2009. godine JKP "Toplota" je imala 86 radnika. U 2009. godini su JKP "Toplota" napustila 2 radnika (1 radnik na određeno, 1 umro).

Zaposlenost radnika po kvalifikacijama ilustruje tabela:

R.br.	Kvalifikacija	Stanje 31.12.2008. g.		Stanje 31.12.2009. g.	
		Broj	Učešće %	Broj	Učešće %
1.	I stepen - NK	1	1,13	1	1,16
2.	III stepen - KV	51	57,95	49	56,98
3.	IV stepen - SSS	19	21,60	19	22,09
4.	V stepen - VKV	6	6,82	6	6,98
5.	VI stepen - VŠS	2	2,28	2	2,32
6.	VII stepen - VSS	9	10,22	9	10,47
<b>U K U P N O:</b>		<b>88</b>	<b>100,00</b>	<b>86,00</b>	<b>100,00</b>

## **3. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

r.br.	opis	nabavna vrednost	ispravka vrednosti	sadašnja vrednost
1	građevinski objekti	104.541.549,13	7.869.125,18	96.672.423,95
2	stanovi	871.680,90	132.474,82	739.206,08
3	kotlarnice i toplovodi	408.797.709,71	122.449.923,19	286.347.786,52
4	transportna sredstva	7.673.795,41	6.132.217,99	1.541.577,42
5	pogonski i poslovni inventar	7.824.914,35	6.086.331,41	1.738.582,94
6	oprema za gasifikaciju	86.996,14	86.996,14	0,00
7	oprema podstanica	219.341.659,46	55.318.348,55	164.023.310,91
8	oprema za centralni nadzor i upravljanje	32.175.418,76	3.485.670,37	28.689.748,39
	<b>UKUPNO:</b>	<b>781.313.723,86</b>	<b>201.561.087,65</b>	<b>579.752.636,21</b>

U strukturi nekretnina, postrojenja i opreme JKP "Toplota" najveće je učešće kotlarnica i toplovoda (53,32 %) i opreme podstanica (28,07 %).

#### 4. OBRTNA SREDSTVA

r. br.	opis	2008.		2009.		index 7 = 5/3
		iznos	učešće	iznos	učešće	
1	2	5	6	5	6	
1	zalihe i dati avansi	26.576.582,37	25,32	30.163.606,87	24,12	113,50
2	potraživanja	54.874.289,34	52,28	63.206.740,25	50,55	115,18
3	kratkoročni fin. plasmani	4.000.000,00	3,81	18.000.000,00	14,40	450,00
4	novčana sredstva	10.484.095,82	9,99	1.600.215,41	1,28	15,26
5	PDV i aktivna vrem.razgran.	9.034.239,20	8,61	12.067.488,98	9,65	133,58
UKUPNO:		104.969.206,73	100,00	125.038.051,51	100,00	119,12

U obrtnim sredstvima najviše su zastupljena potraživanja (50,55 %).

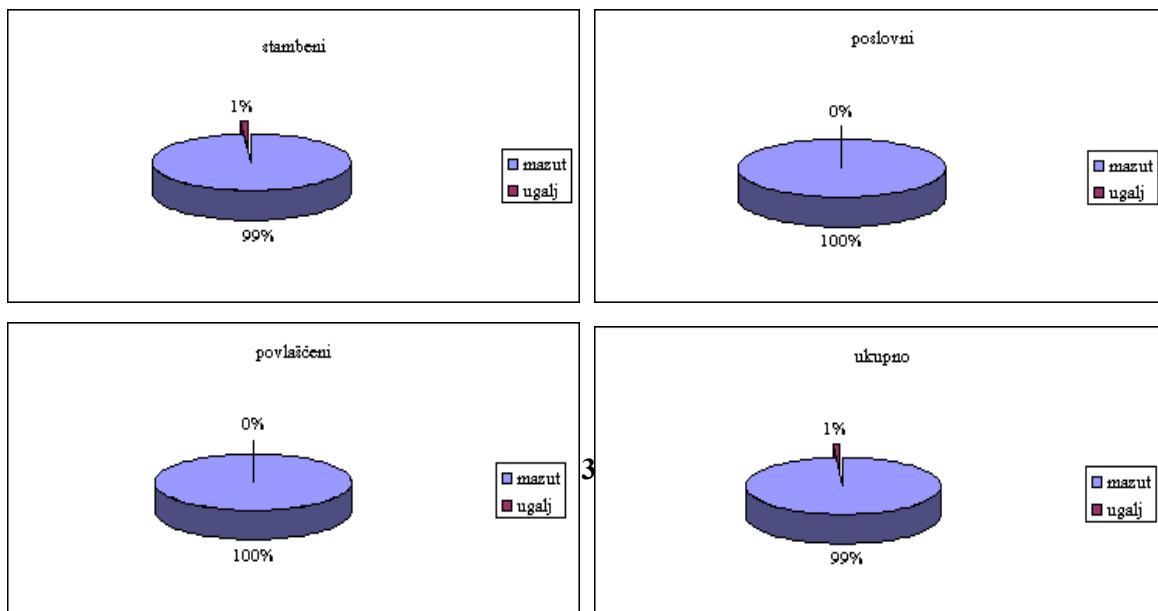
#### 5. REALIZACIJA

Sledećom tabelom i dijagramom su predstavljene grejane površine po vrsti energenata:

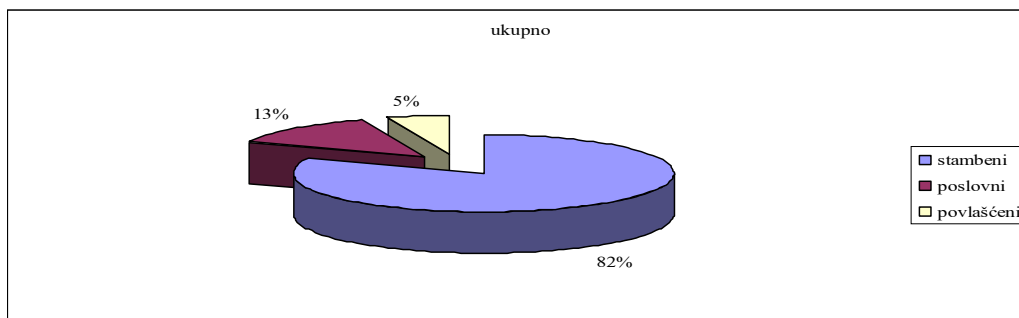
*Grejane površine po vrsti energenata za 2009. god.*

r.br.	gorivo	površina			
		stambeni	poslovni	povlašćeni	ukupno
1	mazut	290.693,45	54.085,09	40.218,04	384.996,58
2	ugalj	3.982,00	0,00	0,00	3.982,00
UKUPNO		294.675,45	54.085,09	40.218,04	388.978,58

*Grejane površine po vrsti energenata*



Grejane površine po strukturi korisnika su predstavljene sledećim dijagramom:



Realizacija u 2008. i 2009. godini

red. broj	grejani prostor	decembar 2008.			decembar 2009.			index decembar 2009/2008		
		broj korisnika	m <sup>2</sup>	vrednost	broj korisnika	m <sup>2</sup>	vrednost	broj korisnika	m <sup>2</sup>	vrednost
1	stambeni prostor	5.426	290.436	15.127.942	5.518	294.676	16.163.437	102	101	107
2	poslovni prostor	562	46.438	6.772.316	559	54.085	7.470.656	99	116	110
3	povlašćeni prostor	21	29.190	3.028.582	27	40.218	5.901.802	129	138	195
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.009</b>	<b>366.064</b>	<b>24.928.840</b>	<b>6.104</b>	<b>388.979</b>	<b>29.535.895</b>	<b>102</b>	<b>106</b>	<b>118</b>

U 2009. godini je povećan broj korisnika usluge grejanja stambenog i povlašćenog prostora (toplificirani su objekti u ulicama Nemanjina, Omladinska i Hilendarska nadgradnje, V.Dabića, kao i osnovna škola Dušan Jerković, Dom Petar Radovanović i Istorijski arhiv), što je dovelo do povećanja realizacije u 2009. god. u odnosu na 2008. god.

## 6. STANJE I IZVORI SREDSTAVA

BILANS STANJA 2009. god. (u 000 din)

Aktiva			Pasiva		
OPIS	Iznos	Učešće %	OPIS	Iznos	Učešće %
<b>A. STALNA IMOVINA</b>	<b>595.793</b>	<b>82,65</b>	<b>A. KAPITAL</b>	<b>250.804</b>	<b>34,79</b>
I Nematerijalna ulaganja	4.774	0,66	I Osnovni i ostali kapital	89.972	12,48
II Nekretnine, postrojenja i oprema	580.976	80,60	II Revalorizacione rezerve	144.676	20,07
III Dugoročni finansijski plasmani	10.043	1,39	III Neraspoređena dobit	16.156	2,24
<b>B. OBRтна IMOVINA</b>	<b>123.070</b>	<b>17,07</b>	<b>B. DUGOR.REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>469.919</b>	<b>65,19</b>
I Zalihe	30.164	4,18	I Dugoročne obaveze	5.268	0,73
II Kratkor.potraživanja i plasmani	92.906	12,89	II Kratkoročne obaveze	464.651	64,46
1. Potraživanja	63.207	8,77	1. Obaveze iz poslovanja	71.147	9,87
2. Kratkor. finansijski plasmani	18.000	2,50	2. Obav.po osnovu PDV i ost.javnih prih.	388.129	53,84
3. Gotovina	1.600	0,22	3. Ostale kratk.obav. i PVR	5.375	0,75
4. PDV i aktivna vrem. razgranič.	10.099	1,40	4. Odložene poreske obaveze	109	0,02
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SRED.</b>	<b>1.969</b>	<b>0,27</b>			
<b>D. POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>720.832</b>	<b>100,00</b>			
<b>E. UKUPNA AKTIVA</b>	<b>720.832</b>	<b>100,00</b>	<b>C. UKUPNA PASIVA</b>	<b>720.832</b>	<b>100,00</b>

## 7. ANALIZA REZULTATA POSLOVANJA

Po završnom računu 31.12.2009. godine JKP "Toplota" je iskazala sledeći rezultat:

<i>Prihodi</i>		<i>Rashodi</i>		<i>Rezultat</i>	
Poslovni prihodi	391.910.963	Poslovni rashodi	377.321.315	Poslovni dobitak	14.589.648
Finansijski prihodi	6.073.159	Finansijski rashodi	2.689.860	Finansijska dobit	3.383.299
Ostali prihodi	37.845.423	Ostali rashodi	51.038.382	Ostali gubitak	-13.192.959
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>435.829.545</b>	<b>Ukupni rashodi</b>	<b>431.049.557</b>	<b>Dobit</b>	<b>4.779.988</b>

Poslovanjem u 2009. god. JKP "Toplota" je ostvarila dobit u iznosu 4.779.988 dinara, ali nakon izdvajanja za obaveze za porez na dobit (54.621) i iskazivanja odloženih poreskih rashoda (109.073) utvrđena je konačna neto dobit u iznosu 4.616.294 dinara.

## 8. STRUKTURA PRIHODA

R.br.	VRSTA PRIHODA	2008.	2009.	index
1	Prihod od usluge grejanja stambenog prostora	160.883.186	184.289.990	115
2	Prihod od usluge grejanja poslovnog prostora	78.634.346	81.426.194	104
3	Prihod od usluge grejanja povlašćenog prostora	26.995.105	38.486.013	143
<b>4</b>	<b>Svega prihod od grejanja</b>	<b>266.512.637</b>	<b>304.202.197</b>	<b>114</b>
5	Prihod zajedničkih službi	33.000	37.500	114
6	Prihod od usluga trećim licima	23.004.755	13.445.383	58
7	Prihod po osnovu priključaka	13.919.106	7.384.565	53
8	Prihod od transporta u okviru preduzeća	101.686	107.328	106
9	Prihod od transporta trećim licima	850	26.922	3167
10	Prihod od prodaje uglja i mazuta	10.217.740	15.092.983	148
11	Prihodi od uslovljenih donacija	13.364.272	51.299.597	384
12	Prihod od kamata	2.627.385	4.799.003	183
13	Pozitivne kursne razlike za devizno plaćanje	2.055.361	1.274.156	62
14	Dobici od prod.osn.sredstava,otpadaka i akcija	80.500	164.968	-
15	Naplaćena otpisana potraž.i prihodi ranijih god.	1.680.769	133.440	8
16	Naplata štete ZOIL	268.938	930.576	346
17	Prihodi od naplaćenih sudskih taksi	680.001	1.249.825	184
18	Ostali nepomenuti prihodi	82.762	393.289	475
19	Vrednosno usklađivanje opreme i zaliha	18.386.863	35.287.813	192
<b>SVEGA PRIHODI:</b>		<b>353.016.625</b>	<b>435.829.545</b>	<b>123</b>

Ukupni prihodi u 2009. god. iznose 435.829.545 dinara. Porast u odnosu na ostvareni prihod u 2008. god. je za 23 %.

Prihodi od grejanja su povećani za 14 % kao rezultat povećanja površina po osnovu novih priključaka i povećanja cena od septembra 2010. god.

U 2009. god. je bilo manje priključaka u odnosu na 2008. god. tako da su prihodi od priključaka smanjeni u odnosu na 2008. god. za 47 %.

Prihodi od uslovljenih donacija se odnose na srazmerni deo amortizacije opreme i objekata primljenih donacijom (ovo je ispravka vrednosti amortizacije).

Prihode od kamata čine: - kamate od građana	2.265.306
- kamate od pravnih lica	1.536.432
- kamate na depozit	738.756
- ostale kamate	258.509

Prihodi od kamata od građana i pravnih lica su znatno povećani , ali se one ne odnose samo na 2009. god. već i na ranije periode ali naplaćene tek u 2009. god.

Prihodi od usklađivanja potraživanja od građana i pravnih lica su povećani za 92 %, a to je iz razloga povećanja ispravke vrednosti potraživanja preko 60 dana (što govori o sve težoj naplati potraživanja).

## **9. STRUKTURA RASHODA**

<b>R.br.</b>	<b>VRSTA RASHODA</b>	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>	<b>index</b>
1	Nabavna vrednost uglja i mazuta za prodaju	11.441.247	14.972.825	131
2	Materijal za proizvodnju toplote	7.196.327	7.202.078	100
3	Auto gume, alat i inventar	543.429	791.398	146
4	Utrošena voda	337.964	292.599	87
5	Materijal za investiciono održavanje	231.780	260.408	112
6	Materijal za usluge trećim licima	8.724.519	5.010.331	57
7	Kancelarijski materijal	364.117	470.583	129
8	Službeni listovi i publikacije	364.640	519.692	143
9	Troškovi HTZ materijala	528.534	767.352	145
10	Električna energija	15.557.102	18.641.889	120
11	Mazut	150.144.502	168.737.863	112
12	Ugalj	2.323.039	2.581.407	111
13	Nafta i benzin	1.218.796	1.140.232	94
14	Bruto zarade	51.204.899	54.469.032	106
15	Doprinos na zarade-na teret poslodavca	9.328.728	10.027.746	107
16	Ugovori o delu	658.740	623.677	95
17	Naknada članov. Upravnog i nadzor. odbora	100.149	227.406	227
18	Dnevnice	337.120	466.976	139
19	Prevoz na posao	1.132.309	1.226.646	108
20	Otpremnine	0	135.912	-
21	Nagrade	223.297	297.854	133
22	Sponzorstva i pomoći	468.900	364.216	78
23	Troškovi za ishranu i smeštaj na terenu	70.289	19.494	28
24	Pomoć zaposlenim radnicima	440.000	295.233	67
25	Troškovi proizvodnih usluga	185.200	35.100	19

26	Troškovi prevoza i vage	934.271	648.443	69
27	PTT usluge	942.689	849.292	90
28	Troškovi interneta	71.509	267.990	-
29	Tekuće investiciono održavanje	6.041.527	5.953.425	99
30	Održavanje ZOIL (refundacija)	772.490	618.676	80
31	Troškovi zakupnina	308.000	0	0
32	Troškovi sajmova	216.801	92.600	-
33	Troškovi oglasa	392.296	235.315	60
34	Komunalne usluge	260.005	91.041	35
35	Amortizacija	22.797.783	64.973.228	285
36	Advokatske usluge	173.100	410.250	237
37	Stručno usavršavanje	200.379	281.814	141
38	Registracija vozila	156.162	125.986	81
39	Troškovi revizije finansijskih izveštaja	149.658	170.732	114
40	Troškovi zdravstvenih usluga	0	84.490	-
41	Troškovi usluga SON-a	3.729.120	4.911.878	132
42	Troškovi nadzora za donaciju	586.304	0	-
43	Ost. neproizvodne usluge(sp.igre,info progr.)	703.259	244.345	35
44	Reprezentacija	1.119.783	1.411.988	126
45	Premije osiguranja	1.945.953	2.542.397	131
46	Troškovi platnog prometa	648.673	1.148.114	177
47	Članarine	64.800	83.160	128
48	Porezi i naknade	77.987	207.653	266
49	Usluge studentske zadruge	411.122	268.324	65
50	Takse, administrativne i sudske	165.287	161.636	98
51	Trošk. preventivn. rekreativnog odmora radn.	605.955	767.593	127
52	Ostali nematerijalni troškovi	2.291.522	1.192.995	52
53	Kamate	1.018.203	1.482.537	146
54	Negativne kursne razlike	127.464	1.207.323	947
55	Otpis potraživanja od pravnih lica	20.020.571	21.134.329	106
56	Otpis potraživanja od građana	16.953.931	28.558.654	168
57	Troškovi sporova	609.476	1.333.750	219
58	Ostali nepomenuti rashodi	6.111	11.649	191
<b>SVEGA RASHODI:</b>		<b>347.627.817</b>	<b>431.049.557</b>	<b>124</b>

Ukupni rashodi u 2009. god. iznose 431.049.557 dinara. Porast u odnosu na ostvarene rashode u 2008. god. je za 24 %.

Struktura rashoda je sledeća:

I Poslovni rashodi u 2009. god. (pozicije 1.-52. u tabeli strukture rashoda) iznose 377.321.315 dinara, što je 87,54 % od ukupnih rashoda.

II Finansijski rashodi (rashodi za kamate i negativne kursne razlike: pozicije 53.-54.) u 2009. god. su 2.689.860 dinara, što je 0,62 % od ukupnih rashoda.

III Ostali rashodi (pozicije 55.-58. u tabeli strukture rashoda) u 2009. god. iznose 51.038.382 dinara i učestvuju sa 11,84 % u ukupnim rashodima.



U strukturi troškova najveći su troškovi za mazut (bez troškova njegovog prevoza, vage i skladištenja), koji iznose 168.737.863 dinara, što je i razumljivo, imajući u vidu da se 99,27 % od ukupne grejane površine svih korisnika usluge grejanja greje na mazut. Ovi troškovi su za 13,44 % veći nego u 2008. god. i učestvuju sa 39,15 % u ukupnim rashodima. U 2009. god je utrošeno 6.187 t mazuta (za 1.329 t manje nego u 2008. god.) što je rezultat smanjenja gubitaka energije primenom nove opreme i automatikom centralnog nadzora i upravljanja. S druge strane imamo izuzetno veliki rast cena mazuta za oko 26 % (prosečna cena 2008. god. je 24,91 din/kg, a 2009. god. je 31,45 din/kg bez PDV). Zahvaljujući uštedama mazuta smanjenjem gubitaka uspešni smo da ublažimo negativne efekte povećanja cene mazuta i da smanjimo procenat učešća mazuta u ukupnim troškovima.

Troškovi uglja u 2009. god. su 2.581.407 dinara i povećani su u odnosu na 2008. god. za 11 % kao rezultat povećanja cene uglja.

Bruto zarade u 2009. god. su 54.469.032 dinara, što je 12,64 % od ukupnih rashoda i isplaćene su u skladu sa programom poslovanja za 2009. godinu, koji je odobrio Osnivač.

Trošak amortizacije u 2009. god. iznosi 64.973.228 dinara što je 15,07 % od ukupnih rashoda. Sa druge strane imamo prihode od uslovljenih donacija u iznosu 51.299.597 dinara koji su srazmerni deo amortizacije opreme i građevinskih objekata primljenih donacijom (ovo je ispravka vrednosti amortizacije) tako da neto amortizacija iznosi 13.673.631 dinara.

Svi ostali troškovi su u skladu sa planiranim troškovima za 2009. godinu.

## **10. EKONOMIČNOST POSLOVANJA**

$$\begin{array}{l} \text{Odnos ukupnih prihoda} \\ \text{i ukupnih rashoda} \end{array} = \frac{\text{Ukupni prihodi}}{\text{Ukupni rashodi}} \times 100 = \frac{435.829.545}{431.049.557} = 101,11 \%$$

$$\begin{array}{l} \text{Odnos poslovnih prihoda} \\ \text{i poslovnih rashoda} \end{array} = \frac{\text{Poslovni prihodi}}{\text{Poslovni rashodi}} \times 100 = \frac{391.910.963}{377.321.315} = 103,87 \%$$

$$\begin{array}{l} \text{Koeficijent obrta} \\ \text{obrtnih sredstava} \end{array} = \frac{\text{Ukupni prihodi}}{\text{Prosečno angažovana obrtna sredstva}} \times 100 = \frac{435.829.545}{113.035.172} = 385,57 \%$$

## **11. POLITIKA RASPODELE**

<i>Mesec</i>	<i>Neto zarada</i>		<i>Bruto zarada</i>	
	<i>2008.</i>	<i>2009.</i>	<i>2008.</i>	<i>2009.</i>
I	2.985.499	3.243.018	4.177.061	4.538.856
II	2.984.286	3.243.037	4.175.332	4.538.883
III	2.984.993	3.243.927	4.176.339	4.539.136
IV	2.985.001	3.234.924	4.176.354	4.539.374
V	2.985.024	3.243.913	4.176.383	4.539.116
VI	2.985.105	3.242.476	4.176.499	4.539.006
VII	2.985.127	3.242.474	4.176.530	4.539.096
VIII	2.985.127	3.242.484	4.176.576	4.539.111
IX	2.985.223	3.242.481	4.176.667	4.539.106
X	3.115.593	3.243.272	4.360.989	4.539.218
XI	3.114.223	3.243.269	4.360.690	4.539.213
XII	3.115.602	3.242.797	4.362.657	4.539.160
<b>UKUPNO:</b>	<b>36.210.803</b>	<b>38.917.072</b>	<b>50.672.077</b>	<b>54.469.275</b>

U 2009. godini su redovno isplaćivane zarade, saglasno sa Uredbom o ograničenju zarada u javnim preduzećima.

U sledećoj tabeli je prikazan odnos prosečne bruto zarade JKP "Toplota" sa prosečnom bruto zaradom Srbije i Užica za 2009. god:

<i>Mesec</i>	<i>Prosečna bruto zarada u Srbiji</i>	<i>Prosečna bruto zarada Užica</i>	<i>Prosečna bruto zarada JKP "Toplota"</i>	<i>Indeksi</i>	
				<i>4/2</i>	<i>4/3</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
I	40.245	37.791	51.578	128	136
II	43.353	41.800	51.578	119	123
III	42.213	40.090	51.581	122	129
IV	45.304	43.231	51.584	114	119
V	43.183	42.061	51.581	119	123
VI	44.246	43.656	51.580	117	118
VII	45.307	44.760	51.581	114	115
VIII	43.597	42.137	51.581	118	122
IX	43.577	41.690	51.580	118	124
X	44.147	42.969	51.582	117	120
XI	43.895	42.012	51.582	118	123
XII	51.115	49.351	51.581	101	105

- ✦ od I do XII 2009. god. indeks rasta zarada u Srbiji je 127
- ✦ od I do XII 2009. god. indeks rasta zarada u Užicu je 131
- ✦ od I do XII 2009. god. indeks rasta zarada u Toploti je 100

Pregled neto isplaćenih zarada po kvalifikacionoj strukturi:

Red. br.	kvalifikacija	Neto zarada
1.	direktor	65.054
2.	VSS	51.720
3.	VS	38.592
4.	SSS	30.351
5.	VKV	37.394
6.	KV	30.290
7.	NK	21.385

u Užicu, 12.04.2010. god.

JKP "TOPLOTA"